Rapport

inzake de jaarrekening 2025

van Stichting Bethlehem

te

Opheusden

Ter identificatie gewaarmerkt:

Digitaal ondertekend met Hix door
J.H. Arends LLM AA RB
op 22-07-2026 16:08
vanaf IP x.x.x.50

VAN REE ACCOUNTANTS

Pagina

Accountantsrapport 1
Bestuursverslag 3

Gconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2025 14
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025 16
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025 17
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening 18
Toelichting op de geconsolideerde balans 22
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 26

Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans per 31 december 2025 27
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025 29
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening 30
Toelichting op de enkelvoudige balans 31
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten 33
Ondertekening jaarrekening 34

Bethlehem

from bread to the Bread

Bestuursverslag 2025

Stichting Bethlehem

Versie 11-06-2026

Bethlehem
from bread to the Bread

Inleiding

Het hart des mensen overdenkt zijn weg, maar de HEERE stiert zijn gang. Spreuken 16:9

In de bestuursvergadering waarin we het voorgestelde Jaarplan van 2025 'overdachten' hebben we als opening gemediteerd over bovenstaande tekst. De HEERE bestuurde de uitvoering van ons Plan. Hem komt de eer en dankzegging toe van alles wat we kregen en deden om het Jaarplan te realiseren.
De HEERE bestuurde de harten van onze achterban: de particulieren en ondernemers in Nederland, Canada en Zuid Afrika. Hij neigde hun harten om financiële middelen te geven voor ons zendingswerk. Hierdoor konden de werken van barmhartigheid verder gestalte krijgen. Maar ook konden onze werkers de lokale bevolking op onze zendingsvelden bekend maken met Zijn Woord.
De HEERE bestuurde de harten van de bestuursleden en de vele vrijwilligers om hun talenten en tijd beschikbaar te stellen om Stichting Bethlehem te besturen, ons werk bekend te maken onder onze achterban en het zendingsbewustzijn binnen onze gemeenten te bevorderen.
De HEERE bestuurde het hart van onze GM om leiding te geven aan onze werkzaamheden in Zuid Afrika zodat ons Jaarplan gerealiseerd kon worden.
De HEERE bestuurde de harten van onze Zendingswerkers en Veldwerkers opdat ze de lokale bewoners in de drie gebieden waar we werken (Hammanskraal, Refilwe en Phumzile) bekend mochten maken met Gods Woord en werken van barmhartigheid mochten verrichten.
De HEERE bestuurde de harten van onze (lokale) medewerkers om hun dagelijkse werkzaamheden in de Gardens, in de Keukens, in het bejaardenhuis, in het Safe House, etc. te verrichten.

De vraag aan ons allen is: hebben we meegewerkt aan het Jaarplan opdat Zijn Koninkrijk verder gestalte mocht krijgen en dat tot Zijn eer!? Heeft u dit gedaan met de bede waarmee we dit voorwoord eindigen:

Uw Koninkrijk koom', o Heer' goed,
Hier en hierna. Den Trooster zoet
Geef ons, Dien Christus ons toezei,
Met Zijn gaven menigerlei.
Breek satans toorn en groot gewalt,
Voor zijn ergheid Uw Kerk erhalt.
(gebed des Heeren:3 / Datheen)

Ds. J.A. Weststrate, *founder*

1. Stichting Bethlehem

In dit jaarverslag geven we een nadere toelichting op de werkzaamheden en financiën van onze stichting. Als eerste worden de basisgegevens, doelstelling en missie vermeld.

2.1 Basisgegevens

Adres	: Burgemeester Lodderstraat 41, 4043KL Opheusden
Mail	: info@stichtingbethlehem.nl
Web	: www.stichtingbethlehem.nl
KvK nr.	: 69852324
IBAN	: NL80 RABO 0331 92 9317

Daarnaast heeft de stichting een ANBI-status en een CBF-erkenning. (Het CBF is een onafhankelijke stichting die toezicht houdt op de inzameling van geld voor goede doelen.)

2.2 Doelstelling en missie

In artikel 2 van de statuten van onze stichting staat de doelstelling van de stichting weergegeven:
Het ondersteunen van zendings- en evangelisatieactiviteiten in Zuid-Afrika en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
Deze doelstelling is ook terug te vinden in de missie van Stichting Bethlehem: '*We hope to bring needy people from a bread to the Bread'.*

De werkzaamheden van de stichting laten zich het beste samenvatten als:
Het houden van wekelijkse - op meerdere dagen - Bijbelklassen en verdiepende bijeenkomsten rondom Gods Woord op onze werkvelden. Daarbij hebben we oog voor de zorgen en levensvraagstukken van de behoeftigen die deze bijeenkomsten bezoeken. Naast het Woord bieden wij dus ook waar nodig diaconale ondersteuning (voorzien in primaire levensbehoeften) om mensen daarbij in aanraking te brengen met Gods Woord. *'From a bread to the Bread'.*

2.3 Visie

'We hope to bring needy people from a bread to the Bread'. Stichting Bethlehem richt zich op het ondersteunen van zendings- en evangelisatieactiviteiten in Zuid-Afrika (specifiek in de gebieden waar wij werken) en al hetgeen daartoe bevorderlijk is. Dit alles moet bijdragen aan de verkondiging van en instandhouding van de verkondiging van Gods Woord. Alle diaconale ondersteuning dient als ingang tot verspreiding van het Evangelie. Wij willen ons verdiepen in en focussen op de bestaande zendingsgebieden in Zuid-Afrika en maken ons bekend als Bethlehem Mission.

2.4 Bestuur

Samenstelling
ds. J.A. Weststrate *voorzitter* (tot 01-03-2026)
Functies
Predikant Gereformeerde Gemeente in Nederland te Bruinisse

Nevenfuncties
Lid van het hoofdbestuur van de Gereformeerde Bijbelstichting in Leerdam
Deputaat van het Deputaatschap Algemene Kerkelijke zaken van de GGiN
Deputaat van het Deputaatschap Buitenlandse kerken van de GGiN
Deputaat van het Deputaatschap Emerituskas van de GGiN
Voorzitter van het Deputaatschap Financiële Dienstverlening van de GGiN
Deputaat van het Deputaatschap Huwelijksvraagstukken van de GGiN
Deputaat van Artikel 49 DKO van de GGiN
Docent aan de Theologische School van de GGiN
Voorzitter van stichting Perron Hoop

Ds. D.E. van de Kieft *voorzitter* (vanaf 01-03-2026)
Functie
Predikant Gereformeerde Gemeente in Nederland te Krimpen aan den IJssel

Nevenfuncties
Deputaat van het Deputaatschap Algemene Kerkelijke zaken van de GGiN
Deputaat van het Deputaatschap Opvoeding, Onderwijs en Catechese van de GGiN
Deputaat van het Deputaatschap Kerk en Overheid van de GGiN
Deputaat van het Deputaatschap Theologische School van de GGiN
Deputaat van het Deputaatschap Contact met Kerken
Deputaat van het Deputaatschap De Wachter Sions
Deputaat van Artikel 49 DKO van de GGiN
Bestuurslid Stichting Reformatorische Publicatie
Lid van de visiegroep Bijbels Beraad m/v

Dhr. G.R. van Leeuwen *secretaris*
Functie
Voorzitter College van Bestuur Hoornbeeck College en Van Lodenstein College

Nevenfuncties
Deputaat van het Deputaatschap Kerk en Overheid van de GGiN
Scribent De Wachter Sions, kerkelijk orgaan van de GGiN
Secretaris Samenfoort VO Huisvestingscoöperatie Amersfoort U.A.
Penvoerder Stichting voor meer personeel in het onderwijs (Progressus)

Dhr. D.J. Hovestad *penningmeester*
Functie
Eigenaar administratiekantoor Regenta

Nevenfuncties:
Voorzitter Raad van Toezicht GGZ instelling Parousie

Dhr. P. Hoogendijk
Functie
Senior Belastingadviseur, Visser & Visser Belastingadviseurs BV

Nevenfuncties
Penningmeester Stichting Dutch Baroque

Dhr. G. Hop
Functie
Ondernemer

Nevenfuncties
Secretaris Stichting Onesiforus
Voorzitter PKV SGP Uddel

Dhr. D.M.P. van de Merwe
Functie
Directeur/ architect/ mede-eigenaar Van den Berg Architecten B.V.

Nevenfuncties
Architect/ design coordination Dutch Hospital Design
Mentor Artiz Hogeschool voor de Kunsten
Lid Raad van Toezicht Huize Winterdijk te Gouda

Dhr. R. van Ommeren
Functie
Directeur LooHorst Groep BV/LooHorst landscaping/Dak- en Gevelgroen

Nevenfuncties
Voorzitter Bedrijvenkring Ermelo
Bestuurslid Stichting Groene Erkenningen/Groenkeur
Penningmeester Ondernemers in Midden-Nederland
Lid CEC Aeres MBO's

Dhr. A. Weggeman
Functie
Directeur Advisering van de Raad van State

Nevenfuncties
Voorzitter van de identiteitscommissie van de Vereniging tot Bevordering van Schoolonderwijs op gereformeerde grondslag (VBSO)
Voorzitter van de bezwarencommissie gemeente Vlaardingen
Voorzitter van de Raad van Toezicht van RST Zorgverleners (sinds 2024 fusietraject met Cedrah)
Voorzitter van de Raad van Commissarissen van woningcorporatie Ressort Wonen in Rozenburg/Brielle
Vertrouwenspersoon van de reformatorische scholen in Capelle aan den IJssel
Voorzitter van het bestuur van de Stichting Bijzondere Leerstoelen Onderwijsrecht (SBLO), verbonden aan de Faculteit der Rechtsgeleerdheid van de Vrije Universiteit Amsterdam

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuurslidmaatschap.

Bestuurswijzigingen
Binnen het bestuur heeft J.H. Pap afscheid genomen. Dhr. D.J. Hovestad is toegetreden tot het bestuur en heeft de functie van penningmeester overgenomen van dhr. J.H. Pap. Per 1 juni 2026 is dhr. A. Weggeman toegetreden tot het bestuur.

Bestuursvergaderingen
Het bestuur heeft in 2025 negen maal vergaderd. Hierin werden naast de operationele zaken ook de samenhang tussen de doelstellingen, inkomsten en uitgaven besproken.

2.5 Toezicht Deputaatschap Zending en Evangelisatie
In 2017 heeft de synode van de Gereformeerde Gemeenten in Nederland (GGiN) uitgesproken dat zij het werk van Stichting Bethlehem tot haar verantwoordelijkheid wilde maken. Sinds 2018 vallen de werkzaamheden van Stichting Bethlehem onder kerkelijke verantwoordelijkheid van het Deputaatschap Zending en Evangelisatie (GGiN).

3. Zuid-Afrika
3.1 Werkvelden algemeen
In het jaar 2025 zijn er geen nieuwe medewerkers uitgezonden naar Zuid-Afrika.
Met de huidige bezetting van het zendingsteam is er dagelijkse vertegenwoordiging in Refilwe en Hammanskraal.

In het achterliggende jaar is door het team regelmatig stil gestaan bij leerstellige onderwerpen. En dan in het bijzonder met overdracht hiervan naar de lokale bevolking. Ook zijn er teamtrainingen gegeven onder begeleiding van professionals.

Ook is in het afgelopen weer gewerkt aan het vertalen van lectuur. Deze lectuur wordt gebruikt voor de verdiepende Bijbelklassen. Tevens wordt voortdurend gewerkt aan het vertalen van evangelisatiemateriaal. Afgelopen jaar is ook een boekje uitgekomen, met een eenvoudige samenvatting per Bijbelboek en is er een gezangenbundel, Difela, samengesteld.

De praktische ondersteuning is, waar dat mogelijk was, veranderd in diaconale ondersteuning. De diaconale ondersteuning wordt verricht door de lokale managers, zodat het zendingsteam zich vooral kan richten op de hoofdopdracht.
Missionair is de nadruk komen te liggen op kleine en vrijwillige bijeenkomsten rondom Gods Woord, naast de grote bijeenkomsten. Het doel hiervan is, onder de zegen van de Heere, verdiepend onderwijs te geven. In Hammanskraal zijn toerustingsklassen gestart, waar een vaste groep deelnemers komt en waar dit verdiepend onderwijs gegeven wordt. Er is hierdoor ook meer gelegenheid om deze vaste groep mensen beter te leren kennen, waardoor er meer zicht is op de doelgroep en hun leefwereld.

In het eerste kwartaal is de jaarlijkse audit geweest. Hierbij is duidelijk gebleken dat er grote professionaliseringsslagen zijn gemaakt.

3.2 Visitatie
Delegaties van het bestuur hebben vier bestuursbezoeken afgelegd:
- In februari en augustus door ds. J.A. Weststrate;
- In mei door G.R. van Leeuwen en R. van Ommeren, tegelijk met een visitatie van het Deputaatschap;
- In november door D.M.P. van de Merwe en D.J. Hovestad om de voortgang te bezien en alle operationele zaken te bespreken.
- In februari 2026 door G.R. van Leeuwen en D.M.P. van de Merwe, samen met twee visitatoren van het Deputaatschap.

Door de kerkenraad van Silverton werden drie bezoeken afgelegd aan de verschillende locaties op de velden.

3.3 Refilwe
De Bijbelklassen voor de kinderen worden gehouden door Lianne de Baat. Zendingswerker Job Bolier geeft Bijbelonderwijs aan een jongerenklas. Met deze jongeren worden ook activiteiten gedaan, om te zo te werken aan een persoonlijke relatie en ervoor te zorgen dat deze jongeren elkaar ook leren kennen. Cees van den Bogert en Job Bolier richten zich samen steeds meer op de gemeenschap in Refilwe, waar inmiddels bijeenkomsten zijn in de wijken en wij mogen spreken van een kleine, maar stabiele kerngroep.

3.4 Hammanskraal: Garden of Hope en Safe House
In het bejaardenhuis Bethesda wordt wekelijks een eenvoudige meditatie gehouden.

Naar het community centrum de Garden of Hope komen iedere dag ongeveer 250 bezoekers en naar het community centrum het Safe House ongeveer 50 bezoekers.

Het Safe House gebouw is in augustus officieel geopend tijdens het bezoek van de voorzitter. Inmiddels zijn er enkele slachtoffers van (seksueel) misbruik opgevangen. Het lokale team is inmiddels een stabiele en zelfstandige organisatie. De tuin bij het Safe House is bijna volledig zelfvoorzienend.

Zendingswerker Georg Lindhoud geeft wekelijks Bijbelklassen op deze community centra. Marieke Bakker en Nella Verschuur geven voornamelijk Bijbelsonderwijs aan de kinderen en jongeren uit de gemeenschap.
Naast deze activiteiten zijn er vrijwillige bijeenkomsten, waar verdiepend Bijbels onderwijs wordt aangeboden. Ook worden bezoekers en omwonenden van de community thuis bezocht.
Voor jonge kinderen is op de Garden of Hope een kindercrèche. Elke dag wordt hier een eenvoudig Bijbelverhaal voorgelezen door lokale medewerkers.
Voor jongeren is er een extra groep, die geleid wordt door Marieke Bakker. Er wordt aandacht geschonken aan Bijbelonderwijs, maar er is ook huiswerkbegeleiding en er wordt hulp geboden bij bijvoorbeeld het maken van een CV of sollicitatiebrief. Deze bijeenkomsten voldoen aan een behoefte en leveren een waardevolle groepsdynamiek op.

Afgelopen jaar zijn de communityhal en de keuken op de Garden of Hope gerenoveerd. Ook is er een nieuwe waterbron geboord, ten behoeve van het bejaardenhuis. Door blikseminslag in de zonnepanelen en inverter van het bejaardentehuis, was schade ontstaan. Ook de waterpomp bleek hierdoor beschadigd. De reparatie hiervan leverde extra kosten op. Het oude bejaardenhuis wordt momenteel gerenoveerd en omgebouwd. Er komt een kantoortje, een klaslokaal voor extra bijeenkomsten en goede toiletten.

3.5 Phumzile

In Phumzile is in het afgelopen jaar een eenvoudig klaslokaaltje gebouwd op een eigen stukje grond. Lianne de Baat geeft daar Bijbelklassen voor kinderen. Ook is er door haar een handwerkklas gestart. Maandelijks komen er 8-12 vrouwen bij elkaar, worden bepaalde Bijbelthema's besproken en gaan ze creatief aan de slag. De Bijbelklassen voor volwassenen zijn tijdelijk gestopt, omdat er nauwelijks nog bezoekers kwamen. In het nieuwe jaar hoopt Cees van den Bogert hier weer te starten met bijeenkomsten.

Ook is er een eenvoudige shack gebouwd als tijdelijk onderkomen voor mensen die niet meer in Refilwe of Hammanskraal kunnen wonen, hetzij vanwege familiesituaties of hun geloofskeuze.

3.6 Risico's

Veiligheidsrisico's

In de gebieden waar onze medewerkers werken is veel criminaliteit. Daar is blijvend aandacht voor. Zo zijn er track & trace systemen, maar ook een noodknop in de auto's, en worden ook veiligheidstrainingen gevolgd o.a. op het gebied van EHBO.
Tevens is er een contract afgesloten met een nooddienst voor hulp bij een (medisch) ongeluk of pechhulp.

Financiële risico's

Stichting Bethlehem werkt in Zuid-Afrika, een land waar risico's hoger liggen dan in Nederland. Denk bijvoorbeeld aan fraude/corruptie. Dit is een punt van aandacht voor het bestuur en wordt periodiek met de lokale medewerkers besproken tijdens werkbezoeken en visitaties.
Omdat de operaties in Zuid-Afrika uitgevoerd worden, loopt Stichting Bethlehem een koersrisico. Dit koersrisico is niet afgedekt door middel van financiële instrumenten.
Stichting Bethlehem loopt beperkt renterisico; een in 2021 aangekochte woning is gefinancierd met een lineaire lening voor een periode van 5 jaar tegen een vast rentepercentage van 1%. Op de uitstaande gelden dient eveneens interest betaald te worden. Stichting Bethlehem heeft geen gelden vastgezet in deposito's voor een periode langer dan 3 maanden.
Het liquiditeitsrisico van Stichting Bethlehem is beperkt. De huidige liquiditeitspositie is voldoende voor de operationele kosten voor het komende jaar.

Het bestuur heeft ervoor gekozen om een continuïteitsreserve van maximaal 1 jaar aan operationele kosten aan te houden. Naast deze continuïteitsreserve houdt de stichting overige reserves en fondsen aan, zie hiervoor de toelichting op paragraaf 5.3.

4. Fondsenwerving

De financiering van het werk dat vanuit stichting Bethlehem wordt verricht is afhankelijk van giften van derden. De achterban, en daarmee ook de gevers van onze stichting, zijn hoofdzakelijk te vinden binnen het kerkverband van de Gereformeerde Gemeenten in Nederland. We hebben een trouwe groep donateurs, die opgedeeld kan worden in drie doelgroepen: particulieren, bedrijven en kerken. Onder kerken verstaan we de kerkelijke gemeenten èn de verenigingen die binnen een gemeente actief zijn. Het bestuur probeert door het vergroten van de bekendheid van de stichting een vaste inkomstenstroom te creëren.

Het bedrijvennetwerk groeit gestaag. Er zijn in 2025 twee bijeenkomsten gehouden die goed bezocht werden. Deze bijeenkomsten zijn in verschillende regio's georganiseerd. Het ondernemers netwerkteam bestaat uit vier personen. Twee daarvan zijn het afgelopen jaar op werkbezoek geweest in Zuid-Afrika. Op de laatste ondernemersavond hebben zij hun ervaringen gedeeld. Zij blijven nadenken over het vergroten van de betrokkenheid van ondernemers.
Het voorlichtingsteam is in het afgelopen jaar actief geweest op onder andere gemeenteavonden, scholen en verkopingen. De voorlichters zijn ongeveer 35 keer op stap geweest. Daaruit zijn verschillende fondsenwervende acties ontstaan. Tijdens verkopingen zijn ze aanwezig geweest om meer bekendheid te geven aan het werk van Bethlehem. Een aantal scholen heeft acties georganiseerd om fondsen te werven voor de stichting. Daarnaast zien we dat er door het gehele land particuliere acties worden gehouden om gelden te werven voor het werk van Bethlehem. Kerkenraden ontvangen jaarlijks een brief van de stichting. Ook ontvangen de kerkenraden de digitale nieuwsbrieven.

5. Communicatie

De achterban wordt op diverse manieren op de hoogte gehouden van onze werkzaamheden.
We creëren bekendheid, werken aan bewustwording en roepen mensen op hun betrokkenheid te tonen.
De Wachter Sions is voor Stichting Bethlehem een belangrijk platform om te communiceren met zowel de kerken als particulieren.
Daarnaast zetten we nog andere middelen in om onze achterban te informeren en betrokken te houden. Denk hierbij aan:

- Een digitale en een papieren nieuwsbrief voor zowel particulieren en kerken
- Digitale nieuwsbrief voor ondernemers
- Voorlichtingsbijeenkomsten voor scholen, kerken, verenigingen en overige organisaties
- Advertenties
- Free publicity
- Twee keer per jaar een magazine
- Diverse andere papieren uitingen zoals flyers en/of kleine folders
- Website met o.a. persoonlijke blogs van medewerkers, projectinformatie, activiteiten vanuit het land en een pagina met verkooppunten
- Jaarlijks verslag in De Wachter Sions
- Social Media: LinkedIn

6. Financieel

6.1 Resultaat

De totale baten voor 2025 waren € 1.399.351,-- en kwam voor het overgrote deel uit bijdragen van particulieren. De totale lasten bedroegen € 1.347.627,-- Daardoor bleef er een nettoresultaat over van € 51.724,--

6.2 Kosten

Hieronder treft u een aantal gegevens aan die de verhouding weergeven van de begrote kosten en gemaakte kosten voor het jaar 2025.

6.2.1 Besteed aan doelstelling

In 2025 is 83,1% van de uitgaven en kosten besteed aan de doelstelling. Een deel van deze uitgaven zijn gedaan voor daarvoor bestemde projecten in Zuid-Afrika. Zie voor de specificatie onderstaande tabel.

Omschrijving	Begroot	Uitgegeven	%
Project Garden of Hope	255.000	262.060	103%
Project Tswaragang	31.375	45.666	146%
Project Refilwe Orphancare	182.500	178.629	98%
Project Phumzile	42.500	38.800	91%
Project Safehouse	56.750	52.228	92%
Afschrijvingen	60.000	51.423	85%
Totaal project gerelateerde kosten Zuid-Afrika	**628.125**	**628.806**	**100%**

Omschrijving	Begroot	Uitgegeven	%
Algemene kosten Nederland	309.571	219.060	71%
Algemene kosten Zuid-Afrika	476.270	385.058	81%
	785.841	**604.118**	77%

6.2.2 Beheer en administratie
De gewenste verhouding tussen beheer en administratiekosten en de som van de geworven baten voor het budget van 2025 bedraagt 4,8%. Voor 2025 is 5,3% van de totale baten uitgegeven aan beheer- en administratiekosten.

6.2.3 Werving
De gewenste verhouding tussen de wervingskosten en de som van de geworven baten voor het budget voor 2025 is 5,3%. De gerealiseerde uitgaven zijn 4,9% van de totale baten.

6.3 Reserveringsbeleid
Als stichting hebben we een bedrag van € 750.000,00 gereserveerd. Deze continuïteitsreserve is gebaseerd op de lasten in Zuid-Afrika en Nederland van ongeveer één jaar. Naast de continuïteitsreserve zijn reserves gevormd voor nieuwe projecten, voor de uitzending van de zendingswerkers en wordt een bestemmingsreserve aangehouden voor de operaties in Zuid-Afrika.

7.Toekomst
Voor 2026 staan geen grote vernieuwingen of uitbreidingen gepland, maar wordt geprobeerd de huidige activiteiten voort te zetten. We consolideren onze activiteiten op de drie locaties en breiden onze activiteiten in Hammanskraal uit door een stuk grond aan te kopen voor nieuwe ontwikkelingen.
Hoofdzakelijk zal de nadruk liggen op de hoofdopdracht, Gods Woord uitleggen aan volwassenen, jongeren en kinderen.
Voor het komende jaar heeft het zendingsteam de volgende drie hoofddoelen opgenomen:

1. **Werken aan bestendiging en verdieping van de huidige zendingsvelden.**

2. **Aandacht blijven schenken aan een goede balans tussen 'brood' en 'Brood'.**

3. **Als team blijven leren**

Daarnaast zal in dit jaar en de komende paar jaren door alle personeelsleden die in Zuid-Afrika werkzaam zijn, een nieuw visum aangevraagd moeten worden in het land van herkomst. De aanvraag kan enkele maanden duren. Doordat men dan langere tijd in Nederland zal moeten verblijven, heeft dit impact op de dagelijkse uitvoering van het zendingswerk.

Begroting 2026

Omschrijving	Begroting 2026
Zendingswerkers	
Loonkosten	0
Opleidingskosten	0
	0
Veldwerkers	
Loonkosten	0
Opleidingskosten	0
Algemene kosten Nederland	
Overige personeelskosten	147.000
Algemene kosten	34.750
Marketing kosten	41.500
Product ontwikkeling	26.500
Voorlichting	10..000

Administratie & Accountancy kosten	40.000
	299.750
Algemene kosten Zuid-Afrika	
Loonkosten	520 500
	520.500
Projectkosten Zuid-Afrika	
Project Garden of Hope	265.000
Project Tswaraganang	47.750
Project Refilwe Orphencare	176.500
Project Phumzile	42.500
Project Safehouse	64.500
Afschrijvingen	50.000
	1.166.750
Totale kosten	1.466.500

Ten slotte

Het jaarverslag markeert de laatste uiting van het afgelopen jaar, of beter gezegd: de laatste formele reflectie op het voorgaande jaar. Het is dan goed om op te merken dat het bedrijven van zending en evangelisatie niet in de eerste plaats haar basis vindt in gevoelens van barmhartigheid en medeleven met onze medemens, maar is gegrond op het duidelijk bevel van Christus, als de Koning van de Kerk (Matth. 29:19). Het is dan ook een dure plicht van de kerk om het Evangelie niet alleen in eigen gemeenten te verkondigen, maar ook zending en evangelisatie te bedrijven onder hen die nog onbekend zijn met het Evangelie, of daar waar de boodschap van het Evangelie geheel verduisterd is. Het is voor ons een wonder dat de benodigde financiële middelen elk jaar weer voorhanden zijn. Dan past ons dankbaarheid. Daarenboven is het noodzakelijk dat de Heere met Zijn Geest rijkelijk mag werken op de zendingsvelden. Hij geve daar een voortdurend gebed voor, persoonlijk, maar ook in de kerkelijke gemeenten!

Stichting Bethlehem

Geconolideerde balans per 31 december 2025

ACTIVA	**31-12-2025**		**31-12-2024**	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriéle vaste activa				
Overige immateriéle vaste activa		0		857
Materiéle vaste activa				
Gebouwen en terreinen	522.593		567.707	
Vervoersmiddelen	11.805		24.148	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	17.603		32.940	
		552.001		628.795
Financiéle vaste activa				
Personeelsleningen		7.953		11.751
Vlottende activa				
Voorraad				
Voorraad verkoopartikelen en promotiemateriaal		11.500		12.141
Vorderingen				
Overige vorderingen		24.620		15.747
Liquide middelen				
Banktegoeden		934.473		885.432
Totaal activazijde		**1.530.547**		**1.554.723**

Stichting Bethlehem

Geconsolideerde balans per 31 december 2025

PASSIVA	**31-12-2025**		**31-12-2024**	
	€	€	€	€
Stichtingsvermogen				
Continuïteitsreserve	750.000		750.000	
Bestemmingsfondsen	49.746		49.746	
Bestemmingsreserve Zuid-Afrika	647.640		675.609	
Overige reserve	-29.817		-87.499	
		1.417.569		1.387.856
Langlopende schulden				
Lening		30.000		80.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	685		5.608	
Kortlopende deel langlopende schulden	50.000		50.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.955		8.735	
Overige schulden	25.338		22.524	
		82.978		86.867
Totaal passivazijde		**1.530.547**		**1.554.723**

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€		€
Baten			
Baten van particulieren	776.997	805.000	740.395
Baten van bedrijven	333.748	380.000	325.961
Baten van verbonden organisaties	267.910	300.000	262.820
	1.378.655	1.485.000	1.329.176
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten.	8.346	15.000	17.210
Som der baten	**1.387.001**	**1.500.000**	**1.346.386**
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	1.105.082	1.405.024	1.075.899
Wervingskosten	87.424	80.000	101.420
Kosten beheer en administratie	155.121	131.243	141.614
Som der lasten	**1.347.627**	**1.616.267**	**1.318.933**
Saldo voor financiele baten en lasten	39.374	-116.267	27.453
Financiele baten	12.350	0	13.884
Saldo van baten en lasten	**51.724**	**-116.267**	**41.337**

Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve nieuwe projecten	0		-31.500
Bestemmingsreserve Zuid-Afrka	-42.720		84.776
Bestemmingsreserve Community hal	0		755
Overige reserves	94.444		-12.694
	51.724		**41.337**

Geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat		51.724		41.337
Aanpassingen voor				
Afschrijving	61.215		55.566	
Valuta omrekeningsverschillen	-1.000		-699	
		60.215		54.867
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van voorraden	641		-532	
Afname (toename) van vorderingen	-8.873		9.953	
Afname (toename) van schulden	3.889		-12.509	
		-4.343		-3.088
Kasstroom uit operationele activiteiten				**93.116**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van materiéle vaste activa	-12.353		-101.956	
Verstrekking van financiéle vaste activa	0		-14.827	
Terugbetalingen op financiéle vaste activa	3.798		3.222	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-8.555**		**-113.561**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing op financiering	-50.000		-50.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-50.000**		**-50.000**
Mutatie geldmiddelen		**49.041**		**-70.445**
Verloop mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van het boekjaar		885.432		955.754
Mutatie geldmiddelen		49.041		-70.445
Koersverschillen op liquide middelen		0		123
Geldmiddelen aan het einde van het boekjaar		**934.473**		**885.432**

Stichting Bethlehem

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister
Stichting Bethlehem is feitelijk en statutair gevestigd op Burg. Lodderstraat 41, 4043 KL te Opheusden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 69852324.

Algemene toelichting
De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon
De activiteiten van Stichting Bethlehem bestaan voornamelijk uit:
het financieel en anderszins ondersteunen van evangelisatiewerk in Zuid-Afrika;
het financieel en anderszins ondersteunen van zendingswerk in Zuid-Afrika;
het onderhouden van contacten tussen zendingswerkers in Zuid-Afrika en hun thuisfront
het verzorgen van nieuwsbrieven van de betreffende zendingswerkers
het voorzien in materiële behoeften onder zendingswerkers en onder bevolking in het betreffende gebied.
andere activiteiten die dienstig zijn aan het doel van de stichting.

Informatieverschaffing over schattingen
Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Stichting Bethlehem zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW leiding van Stichting Bethlehem zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Informatieverschaffing over consolidatie
De in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen entiteiten betreft de Stichting Bethlehem en de NPO Bethlehem Mission in Zuid-Afrika. Er is sprake van horizontale consolidatie.

De consolidatiegrondslagen
In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Stichting Bethlehem samen met andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Stichting Bethlehem direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen de stichting en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Stichting Bethlehem

Het verschil tussen het geconsolideerde- en het enkelvoudige eigen vermogen en het resultaat wordt veroorzaakt door horizontale consolidatie

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld
De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ-Richtlijn 650 voor Fondsenwervende organisaties, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de nominale waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Toelichting inzake de vergelijkbaarheid met het voorgaande jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Omrekening van in vreemde valuta luidende bedragen
De posten in de jaarrekening van Stichting Bethlehem worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Bethlehem.

De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot transacties in vreemde valuta voor de balans
Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de geconsolideerde staat van baten en lasten. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen van de balansposten van de NPO in Zuid Afrika komen ten gunste of ten laste van de reserve koersverschillen

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald

De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot transacties in vreemde valuta.
Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

De wijze van omrekening en de verwerking van valutakoersverschillen met betrekking tot bedrijfsuitoefening in het buitenland.
De consolidatie van de NPO in Zuid-Afrika van de in vreemde valuta gedurende de verslagperiode gedane transacties zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt tegen de gemiddelde koers over het boekjaar.

Stichting Bethlehem

Grondslagen

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen.
Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.
Inzake de in het boekjaar verantwoorde investeringen met betrekking tot de kosten van groot onderhoud wordt het vervangen bestanddeel (component) gedesinvesteerd. Indien het vervangen bestanddeel voorheen niet afzonderlijk onderkend is als bestanddeel van het betreffende actief wordt voor de bepaling van de boekwaarde van de desinvestering de kostprijs van de vervanging en de historische afschrijvingstermijn van het betreffende actief als uitgangspunt gehanteerd.

Financiële vaste activa

De overige vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijke voorzieningen.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen
Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden
Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Groepsvermogen

De bestemmingsfondsen worden bepaald aan de hand van het saldo van inkomsten minus de lasten voor het betreffende doel en het saldo van eind vorig jaar van het desbetreffende fonds. Als het saldo van de inkomsten en uitgaven van het doel negatief is wordt geen bestemmingsfonds gevormd.

De inkomsten voor de bestemmingsfondsen betreffen de giften, collecten en andere bijdragen die door de gever geoormerkt zijn voor het betreffende doel. De lasten voor de bestemmingsfondsen betreffende de lasten die gedurende het boekjaar zijn gemaakt voor het betreffende doel.
Bestemmingsreserves betreffen de door het bestuur bestemde gelden voor specifieke projecten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Stichting Bethlehem

De bepaling van het resultaat
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten
De giften, collecten en bijdragen worden verantwoord in het jaar waar in de giften worden ontvangen. De giften die in december zijn gedaan via Mollie Payments en ontvangen worden in januari worden wel opgenomen in het jaar dat de giften zijn gegeven. De giften die in het jaar zijn toegezegd en gefactureerd worden eveneens opgenomen in het jaar dat de giften zijn gefactureerd.

Lonen
De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de geconsolideerde staat van baten en lasten.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa
Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven

Overige bedrijfskosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Stichting Bethlehem

Toelichting op de geconsolideerde balans 2025

Vaste activa

Immateriéle vaste activa

	2025	2024
	€	€
Boekwaarde begin boekjaar	857	1967
Afschrijving boekjaar	-857	-1110
Boekwaarde einde boekjaar	**0**	**857**
Verkrijgingsprijs	5.551	5.551
Cumulatieve afschrijgingen	-5.551	-4.694
	0	**857**

Afschrijvingspercentage : 20%

Toelichting op de geconsolideerde balans 2025

Materiele vaste activa	**Gebouwen en terreinen**	**Vervoer-middelen**	**Overige mate vaste activa**	**Totaal**
	€	€	€	€
Aanschafprijs	607.657	78.841	53.779	740.277
Cumulatieve afschrijvingen	-51.564	-50.693	-20.839	-123.096
Boekwaarde 1-1-2025	556.093	28.148	32.940	617.181
Investeringen	12.353	0	0	12.353
Afschrijvingen 2025	-32.730	-16.343	-15.337	-64.410
Saldo	-20.377	-16.343	-15.337	-52.057
Aanschafprijs	620.010	78.841	53.779	752.630
Cumulatieve afschrijvingen	-84.294	-67.036	-36.176	-187.506
Boekwaarde 31-12-2025	**535.716**	**11.805**	**17.603**	**565.124**
Afschrijvingspercentages	4-10%	25%	5-20%	

De bedrijfsgebouwen- en terreinen zijn voor een bedrag van € 230,378,-- in de balans van de enkelvoudige jaarekening NPO Bethlehem opgenomen. Het verschil tussen de enkelvoudige jaarrekening van NPO en de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Bethlehem komt door waardering op de geconsolideerde balans van De Safe House en de Eldery Home en overige verbouwingen/onderhoud voor € 317.134,--.
Deze zijn naar Zuid Afrikaanse maatstaven direct in de kosten verantwoord, omdat deze gebouwen en het gedane onderhoud gebeurt op het terrein van een derde. In Nederland zijn de gebouwen en het onderhoud wel gewaardeerd, omdat de omvang van deze investering materieel is en de komende jaren gebruikt wordt voor de uitoefening van de taken op het zendingsveld. Zolang de gebouwen gebruikt kunnen worden, worden deze gewaardeerd en in 5,10 of 25 jaar afgeschreven.
Daarnaast wordt het verschil in de waarde van de bedrijfsgebouwen en terreinen tussen de enkelvoudige jaarrekening NPO Bethlehem en de geconsolideerde jaarrekening ook veroorzaakt doordat in Zuid-Afrika niet wordt afgeschreven op de woningen die aldaar gekocht zijn.
In de Nederlandse jaarrekening wordt wel afgeschreven in 25 jaar, rekening houdend met een restwaarde. Het verschil door deze correctie is € 24,919,-- negatief.

Toelichting op de geconsolideerde balans 2025

Financiéle vaste activa

Overige vorderingen	2025	2024
Personeelsleningen	€	€
Verstrekkingen	14.826	14.826
Aflossingen	-7.020	-3.222
Koersverschil	147	147
Stand per einde boekjaar	7.953	11.751

De financiéle vaste activa betreffen leningen verstrekt aan het personeel. Voor deze leningen zijn geen zekerheden gesteld..De leningen worden in 58, 29 respectievelijk 51 termijnen afgelost. Het rentepercentage op de leningen bedraagt 0%.

Vlottende activa

Voorraad		
Voorraad verkoopartikelen	15.270	26.188
Voorziening incourantheid	-3.770	-14.047
Waarde per einde boekjaar	**11.500**	**12.141**

Overige vorderingen		
Personeelsleningen kortlopend	3.995	3.827
Nog te ontvangen giften Mollie Payments	10.578	1.365
Nog te ontvangen bankrente	9.347	9.686
Overige vorderingen	700	869
	24.620	**15.747**

De vorderingen hebben een resterende lopptijd van ten hoogste één jaar.

Liquide middelen		
Betaalrekeningen	340.423	130.273
Spaarrekeningen	594.050	755.159
	934.473	**885.432**

Stichting Bethlehem

Toelichting op de geconsolideerde balans 2025

Groepsvermogen

Het eigen vermogen wodt in de toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht

Het verschil tussen het geconcolideerde- en het enkelvoudige eigen vermogen wordt veroorzaakt door horizontale consolidatie.

	2025	2024
Bestemmingsreserve Zuid-Afrika	€	€
Stand per 1 janauri	712.371	605.850
Resultaatverdeling	-42.720	84.776
Valutaomrekeningsverschillen	-36.762	21.745
Stand per 31 december	**632.889**	**712.371**

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor het vermogen van de NPO Bethlehem Mission in Zuid-Afrika.

Continuiteitsrerserve	**750.000**	**750.000**
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds Community hal Hammanskraal	49.746	48.991
Resultaatverdeling	0	755
	49.746	**49.746**

De bijdragen met het oormerk "Community hal" waren in 2025 hoger waren dan de kosten voor dit doel.

Wettelijke reserve omrekeningsverschillen		
Stand per 1 januari	-36.762	-58.507
Valuta omrekeningsverschillen	51.512	21.745
Stand per 31 december	**14.750**	**-36.762**

De reserve omrekeningsverschillen ontstaat doordat omrekening van activa en passiva van de NPO in Zuid-Afrika geschied op basis van de slotkoers per balansdatum.
De baten en lasten over het boekjaar zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers over het boekjaar.

Overige reserve		
Stand per 1 januari	-124.261	-111.567
Resultaatverdeling	94.444	-12.694
Stand per 31 december	**-29.817**	**-124.261**

Groepsvermogen		
Bestemmingsreserve Zuid-Afrika	632.889	712.371
Continuiteitsreserve	750.000	750.000
Bestemmingsfonds	49.746	49.746
Wettelijke reserve omrekeningsverschillen	14.750	-36.762
Overige reserve	-29.817	-87.499
	1.417.568	**1.387.856**

Toelichting op de geconsolideerde balans 2025

	2025	2024
Langlopende schulden	€	€
Stand per 1 januari	130.000	180.000
Aflossing	-50.000	-50.000
Gepresenteerd als kortlopende lening	-50.000	-50.000
	30.000	**80.000**

In 2021 is een lening ter grootte van € 100,000,-- ter financiering van een bedrijfswoning in Zuid-Afrika verstrekt. Dit betredft een lineair aflosbare lening met een interest percentage van 1% op jaarbasis. Deze lening wordt in 5 jaar afgelost. Er zijn geen zekerheden gesteld.

In 2023 is een lening ter grootte van € 150,000,-- ter financiering van een bedrijfswoning in Zuid-Afrika verstrekt. Dit betredft een lineair aflosbare lening met een interest percentage van 1% op jaarbasis. Deze lening wordt in 5 jaar afgelost. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Kortlopende schulden

Schulden aaan leveranciers		
Crediteuren	**685**	**3.666**
Kortlopende deel langlopende schulden		
Aflossingsverplichting komend boekjaar	**50.000**	**50.000**
Belasting en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	**6.955**	**8.735**
Overige schulden		
Accountantskosten	21.175	19.360
Reservering vakantiegeld	3.435	2.172
Nog te betalen interest	432	667
Nog te ontvangen facturen	296	325
	25.338	**22.524**

Er zijn geen niet uit de balansblijkende verplichtingen.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2025

	Besteed aan doelstelling	Wervings-kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2025	Totaal 2024
Aankopen en verwervingen	417.457	5.118		422.575	385.586
Uitbesteed werk	76.439		5.760	82.199	172.908
Communicatiekosten	0	63.219	466	63.685	57.420
Personeelskosten	426.937	17.675	86.370	530.982	481.802
Huisvestingskosten	0			0	
Kantoor en algemene kosten	126.104	1.412	59.455	186.971	166.472
Afschrijvingen	58.145		3.070	61.215	54.745
Totaal	1.105.082	87.424	155.121	1.347.627	1.318.933
Besteed t.o.v. ontvangen baten	78,40%	6,30%	11,18%		

Lonen

	2025	2024
Loonkosten Nederland	69.062	88.643
Loonkosten Zuid-Afrika	370.837	352.355

Gemiddels aantal werknemers

	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers	62,00	66,45

In 2025 waren er 0,70 FTE werkzaam in Nederland (2024: 1,87)

Stichting Bethlehem

Enkelvoudige balans per 31 december 2025

ACTIVA	**31-12-2025**		**31-12-2024**	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriéle vaste activa				
Overige immateriéle vaste activa		0		857
Materiéle vaste activa				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		66		2.279
Vlottende activa				
Voorraad				
Voorraad verkoopartikelen en promotiemateriaal		11.500		12.141
Vorderingen				
Overige vorderingen		19.925		11.051
Liquide middelen				
Banktegoeden		846.976		808.667
Totaal activazijde		**878.467**		**834.995**

Stichting Bethlehem

Enkelvoudige balans per 31 december 2025

PASSIVA	**31-12-2025**		**31-12-2024**	
	€	€	€	€
Stichtingsvermogen				
Continuïteitsreserve	750.000		750.000	
Bestemmingsfondsen	49.746		49.746	
Overige rerserve	-29.816		-124.261	
		769.930		675.485
Langlopende schulden				
Lening		30.000		80.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	685		5.608	
Kortlopende deel langlopende schulden	50.000		50.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.514		1.378	
Overige schulden	25.338		22.524	
		78.537		79.510
Totaal passivazijde		**878.467**		**834.995**

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025

	2025	2024
	€	€
Baten		
Baten van particulieren	774.385	738.108
Baten van bedrijven	333.748	325.961
Baten van verbonden organisaties	267.910	262.820
	1.376.043	1.326.889
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten.	8.346	17.211
Som der baten	**1.384.389**	**1.344.100**
Lasten		
Besteed aan doelstellingen	1.079.273	1.175.638
Wervingskosten	87.424	101.420
Kosten beheer en administratie	131.636	118.600
Som der lasten	**1.298.333**	**1.395.658**
Saldo voor financiele baten en lasten	86.056	-51.558
Financiele baten	8.388	8.119
Saldo van baten en lasten	**94.444**	**-43.439**
Resultaatbestemming		
Bestemmingsreserve nieuwe projecten	0	-31.500
Bestemmingsreserve Community hal	0	755
Overige reserves	94.444	-12.694
	94.444	**-43.439**

Stichting Bethlehem

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon
Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister
Stichting Bethlehem is feitelijk en statutair gevestigd op Burg. Lodderstraat 41, 4043 KL te Opheusden .
en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 69852324

Algemene toelichting
Algemene grondslagen voor verslaggeving
De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld
De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, in het bijzonder RJ 650 de Richtlijnen voor fondsenwervende organisaties, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaglegging.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de nominale waarde.
Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Voor zover posten uit de balans en staat van baten en lasten hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten.

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor geconsolideerde balans en staat van baten en lasten.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

	2025	2024
Immateriéle vaste activa	€	€
Saldo begin boekjaar	857	1967
Afschrijving boekjaar	-857	-1.110
Saldo einde boekjaar	**0**	**857**

Afschrijvngspercentage 20%

Materiéle vaste activa		
Saldo begin boekjaar	2.279	4.492
Afschrijving boekjaar	-2.213	-2.213
	66	**2.279**

Afschrijvingspercentage 20%-33,3%

Vlottende activa		
Voorraad		
Voorraad promotiemateriaal	12.141	11.609
Mutaties boekjaar	-641	532
	11.500	**12.141**

Overige vorderingen		
Nog te ontvangen rente spaarrekeningen	9.347	9.686
Nog te ontvangen giften Mollie	10.578	1.365
	19.925	**11.051**

Liquide middelen		
Betaalrekeningen	296.976	108.675
Spaarrekeningen	550.000	699.992
	846.976	**808.667**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking, behalve € 250,000,--
wat op Rabo tijdslotsparen staat en een opzegtermijn heeft
van 3 maanden.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

Passiva

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven.

	Continuiteits-reserve	Bestemmings-fonds	Overige reserve	Totaal
Stand per 1-1-2025	750.000	49.746	-124.261	675.485
Uit resultaatverdeling	0	0	94.444	94.444
Stand per 31-12-2025	**750.000**	**49.746**	**-29.817**	**769.929**

Voor een toelichting op de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.
Het verschil tussen het geconsolideerde- en het enkelvoudige eigen vermogen wordt veroorzaakt door horizontale consolidatie.

	2025	**2024**
	€	€
Continuiteitsreserve	750.000	750.000
Bestemmingsreserve	49.746	49.746
Overige reserves	-29.816	-124.261
	769.930	**675.485**

Langlopende schulden

Lening financiering woning ZA	130.000	180.000
Aflossing	-50.000	-50.000
Kortlopend deel	-50.000	-50.000
	30.000	**80.000**

In 2021 is een lening ter grootte van 100.000 EUR ter financiering van de bedrijfswoning in Zuid-Afrika. Dit betreft een lineair aflosbare lening met een interest percentage van 1% op jaarbasis.
Deze lening wordt in 5 jaar afgelost. Er zijn geen zekerheden gesteld.
In 2023 is een lening ter grootte van 150.000 EUR ter financiering van een bedrijfswoning in Zuid-Afrika afgesloten. Dit betreft een lineair aflosbare lening met een interest percentage van 1% op jaarbasis.
Deze lening wordt in 5 jaar afgelost. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Kortlopende schulden

Aflossingsverplichting komend boekjaar	50.000	50.000
Crediteuren	685	3.666
Loonheffing	2.514	1.378
	53.199	**55.044**

Overige schulden

Accountantskosten	21.175	19.360
Reservering vakantiegeld	3.435	2.172
Nog te betalen bankkosten	296	325
Nog te betalen interest	432	667
	25.338	**22.524**

Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2025

	Besteed aan doelstelling	Wervings-kosten	Kosten Beheer en administratie	Totaal 2025	Totaal 2024
Totale uitgaven					
Afdrachten ZA	965.183			965.183	1.055.907
Personeelskosten	21.039	17.675	60.098	98.812	94.165
Productontwikkeling	18.760	5.118		23.878	
Communicatiekosten		63.219		63.219	57.404
Kantoor en algemene kosten	1.509	1.412	32.568	35.489	96.944
Afschrijvingen			3.070	3.070	3.322
Div. personeelskosten			4.366	4.366	
Uitbesteed werk into mission	17.334			17.334	58.913
Kosten personeels en salaris	17.735		8.690	26.425	
Reis- en verblijfskosten	22.797			22.797	
Accountancy en bestuurskosten	14.916		22.844	37.760	
Aankopen en verwervingen					29.003
	1.079.273	87.424	131.636	1.298.333	1.395.658

	2025	**2024**
Loonkosten Nederland	69.062	88.642
Gemiddeld aantal werknemers	**0,70**	**1,87**

Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland in zowel 2025 als 2024.

Stichting Bethlehem

Opheusden, 22 juli 2026
Stichting Bethlehem

Ds. D.E. van de Kieft Voorzitter	G.R. van Leeuwen Secretaris	D.J. Hovestad Penningmeester
P. Hoogendijk Lid	G. Hop Lid	D.M.P. van de Merwe lid
R. van Ommeren lid		